



**Relazione sulla Politica in materia di  
remunerazione 2021  
e sui compensi corrisposti 2020**

Consiglio di Amministrazione

dell'11 marzo 2021

Sede Legale in Napoli  
Via G. Porzio n. 4 Centro Direzionale is. A/7  
Capitale Sociale Euro 9.056.250,00 interamente versato  
Iscrizione al Registro delle Imprese di Napoli e Codice Fiscale  
n. 00658460639

# Sommaro

Premessa	2
Novità della Politica rispetto all'esercizio finanziario precedente	3
<b>Sezione I – La politica di Remunerazione</b>	<b>5</b>
1. Processo di definizione e attuazione della Politica e soggetti coinvolti	6
2. Finalità e principi della Politica di remunerazione	7
3. Le componenti della Remunerazione	8
3.1 L'individuazione del <i>pay-mix</i>	8
3.2 Componente fissa annuale	8
3.3 Componente variabile	8
3.3.1 Componente variabile di breve termine	9
3.4 Benefit	11
4. Indennità in caso di dimissioni, licenziamento o cessazione del rapporto e patti non concorrenza	11
5. Remunerazione degli Amministratori	11
5.1 Presidente e Vice Presidente	11
5.2 Amministratore Delegato	11
5.3 Dirigente con Responsabilità Strategiche	11
5.4 Remunerazione del Collegio Sindacale	11
5.5 Remunerazione dell'Organismo di Vigilanza	12
<b>Sezione II – Relazione sui compensi corrisposti 2019</b>	<b>13</b>
1. Componente fissa	14
2. Componente variabile	14
2.1 Componente variabile di breve termine	14
2.2 Componente variabile di medio/lungo termine	14
3. Ulteriori informazioni	15
<b>Allegati</b>	<b>16</b>
Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche	17
Tabella 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche	19
Tabella 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock-option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche	20
Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche	21

## Premessa

La presente Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti ("la Relazione") è suddivisa in due sezioni:

- » Sezione I: la "Politica" per l'esercizio 2021 adottata da Autostrade Meridionali S.p.A. (d'ora in poi anche "Autostrade Meridionali" o "la Società");
- » Sezione II: il "Resoconto" dell'esercizio 2020 che fornisce una dettagliata informativa sui compensi corrisposti nell'esercizio precedente.

Alla luce delle modifiche apportate all'art. 123-ter del TUF dal D.Lgs. 10 maggio 2019, n. 49, la Sezione I è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti, mentre la Sezione II è sottoposta al voto consultivo da parte dell'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre.

La Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Autostrade Meridionali in data 11 marzo 2021, è redatta in adempimento dei vigenti obblighi normativi e regolamentari:

- » art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 recepito nel Testo Unico della Finanza ("TUF");

- » art. 84-*quarter* del Regolamento Emittenti Consob e s.m.i.;
- » art. 5 del Codice di Corporate Governance delle società quotate.

Detta Relazione è stata approvata dalla Società.

La presente Relazione è trasmessa a Borsa Italiana e messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Autostrade Meridionali, nonché sul sito internet della Società entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'Assemblea.

## Novità della Politica rispetto all'esercizio finanziario precedente

Come noto la vigente Convenzione Unica sottoscritta con ANAS è scaduta il 31 dicembre 2012. Per tutti i dettagli circa la gara bandita per l'identificazione del nuovo concessionario al quale sarà affidata la gestione dell'autostrada A3 Napoli – Pompei – Salerno, cui ha partecipato anche la Società, nonché le successive evoluzioni intercorse si rimanda integralmente alle informative presentate nelle Relazioni finanziaria annuale pubblicate nei vari esercizi a partire da quello chiuso nel 2012.

Dal 2020 l'emergere della crisi sanitaria ed economica legata al COVID19 sta avendo significative conseguenze sull'economia globale e nazionali.

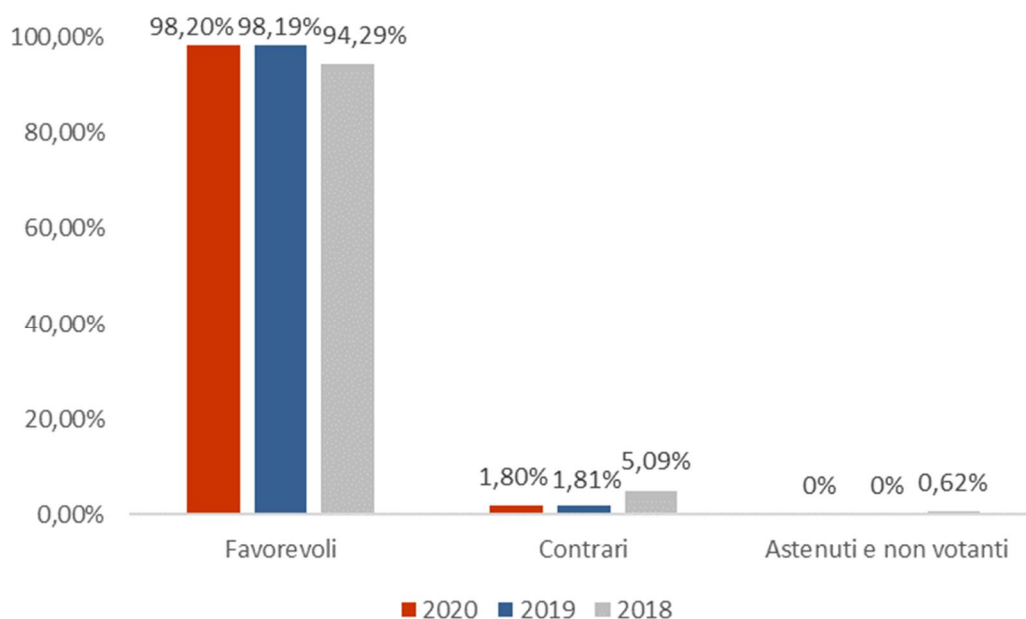
Il Consiglio di amministrazione della società è inoltre in scadenza e sarà rinnovato con l'Assemblea in cui verrà presentata la presente politica di Remunerazione.

Tutti questi aspetti si riflettono negli elementi salienti del presente documento che definisce, in una logica di relativa continuità con gli anni passati, un politica volta alla sostenibilità economica d'impresa e all'impegno verso il cliente misurato su un orizzonte temporale di medio termine.

La presente Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti introduce l'adozione della Shareholder Rights Directive II, volta a garantire una sempre maggiore trasparenza verso il mercato e gli azionisti.

Si riportano inoltre di seguito le votazioni ottenute della Politica di remunerazione 2020.

### Votazioni assembleari



 Sezione I - Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2021

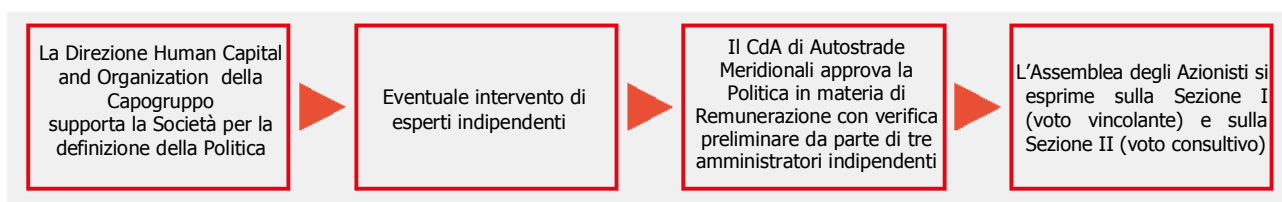
## **Sezione I**

# **Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021**

## 1. Processo di definizione e attuazione della Politica e soggetti coinvolti

La Società ha ritenuto allo stato di soprassedere alla costituzione del Comitato per le Remunerazioni non ricorrendone la necessità, viene supportata dalla direzione competente di Autostrade per l'Italia (Capogruppo della società) per la predisposizione della Politica e ha sottoposto l'analisi preliminare del presente documento a tre amministratori indipendenti, non esecutivi di Autostrade Meridionali al fine di sottoporre la relazione al Consiglio di Amministrazione della Società stessa.

Il processo decisionale che porta all'attuazione della Politica di remunerazione e la responsabilità per la sua corretta applicazione si realizzano nelle seguenti fasi:



1. La Direzione Human Capital and Organization della Capogruppo supporta la Società per la definizione della Politica in materia di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategica;
2. La Direzione può avvalersi dell'intervento di esperti indipendenti in materia;
3. La Politica viene sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione di Autostrade Meridionali. Inoltre, per quanto riguarda la determinazione della remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli Amministratori investiti di particolari cariche, il Consiglio tiene in considerazione il parere del Collegio Sindacale;
4. Il Consiglio di Amministrazione di Autostrade Meridionali, esaminata e approvata la Politica con verifica preliminare da parte di tre amministratori indipendenti, la sottopone al voto dell'Assemblea degli Azionisti.

Come previsto dall'art.123-ter, comma 3-bis del TUF, in presenza di circostanze eccezionali la società può

derogare temporaneamente agli elementi di politica retributiva in materia di remunerazione di seguito descritti, fermo restando il rispetto dei vincoli normativi e regolamentari. Per circostanze eccezionali si intendono quelle situazioni in cui la deroga alla politica di remunerazione è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurarne la capacità di stare sul mercato. Il processo da seguire è di seguito sintetizzato.

Il Consiglio di Amministrazione sentito il Comitato degli Amministratori Indipendenti per le Operazioni con parti correlate, coerentemente con il Regolamento del Comitato degli Amministratori Indipendenti per le operazioni con parti correlate, limitatamente agli elementi di politica retributiva riportati nella prima sezione della presente Relazione, può derogare temporaneamente la Politica di remunerazione nelle circostanze sopra individuate.



## 2. Finalità e principi della Politica di remunerazione

La Politica di Autostrade Meridionali è definita in coerenza con il modello di governance adottato dalla Società e tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance.

La Politica di remunerazione della Società, avente durata annuale e coerente per la generalità dei dipendenti della Società, ha l'obiettivo di promuovere dinamicamente un legame effettivo tra la retribuzione del management, la creazione di valore sostenibile nel tempo per l'azionista, le attese più generali dei detentori di interesse nell'organizzazione e tenuto conto delle condizioni di lavoro dei dipendenti della società.

La politica retributiva garantisce opportunità competitive sul mercato, nel pieno rispetto dei principi di pari opportunità, eguaglianza e non discriminazione, valorizzazione delle capacità

professionali e riconoscimento del merito individuale.

Questa finalità si realizza attraverso l'impiego di differenti leve di rewarding aventi il presupposto di creare le motivazioni e la fidelizzazione del management per conseguire una creazione di valore sostenibile nel tempo. La struttura retributiva è basata su diverse componenti con l'obiettivo di attrarre, trattenere e motivare le risorse qualificate e premiare il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e allineati agli interessi degli azionisti e si concretizza nella definizione di un pacchetto retributivo in cui convivono coerentemente una parte fissa della remunerazione e una parte variabile, come di seguito illustrate:

COMPONENTE RETRIBUTIVA	CARATTERISTICHE E FINALITÀ
<p>»</p> <p><b>Componente fissa</b></p> <p>»</p>	<p>Comprende tutte le componenti retributive annuali garantite, ivi incluse quindi la retribuzione annua lorda (RAL, i compensi da Amministratore e i compensi corrisposti per lo svolgimento di particolari cariche)</p> <p>È definita sulla base di regole di crescita che tengono conto del ruolo, del livello di performance nel tempo e del gap salariale rispetto ai livelli retributivi del mercato.</p>
<p>»</p> <p><b>Componente variabile di breve termine (MBO)</b></p> <p>»</p>	<p>È commisurata al ruolo ricoperto e alla natura dell'impatto del ruolo sul raggiungimento di risultati complessivi della società nel breve termine.</p> <p>È collegata ad obiettivi aziendali quantitativi, qualitativi e relativi anche a tematiche di sostenibilità.</p> <p>Varia in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi di performance</p>

La Politica in materia di remunerazione, inoltre, viene definita in coerenza con la strategia della società, che mira alla gestione e sviluppo di infrastrutture. I principi guida adottati a tal proposito sono rappresentati da:

- » Tutela della sicurezza;
- » Centralità del cliente;
- » Valorizzazione dei lavoratori e delle loro competenze;
- » Tutela dell'ambiente;
- » Dialogo aperto con le comunità territoriali

Si sottolinea, infine, come la società ha sempre posto la salute e la sicurezza dei dipendenti al centro delle proprie attenzioni. In tal senso, nel corso del 2020 con l'insorgere della pandemia da Covid-19 sono stati posti in essere importanti misure per la sicurezza del personale, incentivando lo smart working, attivando campagna di tamponi volontari, promulgando costante informazione, adottando soluzioni mirate per i lavoratori fragili. Per non gravare sull'economia familiare delle proprie risorse, anche in presenza di risultati non positivi della società si è ricorso a diversi istituti tra cui la definizione di un piano straordinario di ferie e l'attivazione della cassa integrazione.

## 3. Le componenti della Remunerazione

### 3.1 L'individuazione del pay-mix

Le linee guida per la composizione del pay-mix degli amministratori esecutivi della Società sono coerenti con quelle definite dalla Direzione Human Capital and Organization della Capogruppo Autostrade per l'Italia.

La definizione dei pacchetti retributivi per gli amministratori esecutivi è ispirata dai seguenti principi:

- » bilanciamento della componente fissa e variabile della remunerazione in funzione degli obiettivi strategici della Società, tenuto anche conto del settore di attività in cui la stessa opera e alla situazione contingente;
- » con riferimento alla componente variabile della remunerazione:
  - stabilire un'adeguata ponderazione della remunerazione variabile annuale;
  - correlare l'erogazione della remunerazione a obiettivi di performance di breve termine che devono essere predeterminati, misurabili e strettamente collegati alla creazione di valore;
  - prevedere un cap per l'erogazione della parte variabile;
  - prevedere una clausola di clawback;
- » integrazione del pacchetto retributivo attraverso un'offerta di benefit, in relazione al ruolo/incarico ricoperto;
- » monitoraggio e analisi delle prassi retributive e delle pratiche adottate nel mercato generale.

### 3.2 Componente fissa annuale

La componente fissa annua lorda della remunerazione valorizza competenze ed esperienze e remunera il management in funzione del ruolo e delle responsabilità a esso connesse.

Allo scopo di garantire una remunerazione fissa competitiva ed equa, la Capogruppo, per conto anche della Società, può con il supporto di qualificato consulente esterno, analizzare e monitorare le tendenze, le prassi di mercato, utilizzando ove necessario

benchmark di aziende di settori comparabili per business e dimensioni.

La remunerazione degli Amministratori non esecutivi, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, risulta legata all'impegno richiesto a ciascuno di essi, tenuto anche conto della rispettiva partecipazione a uno o più comitati costituiti nell'ambito del Consiglio di Amministrazione.

### 3.3 Componente variabile

Per l'Amministratore Delegato e il Dirigente con Responsabilità Strategiche la parte variabile della remunerazione integra la parte fissa e remunera il conseguimento degli obiettivi assegnati.

La correlazione diretta tra incentivi e performance permette di attuare un meccanismo di differenziazione e meritocrazia, caratterizzando il contributo di ciascuno e motivando al tempo stesso il management.

I meccanismi di incentivazione del responsabile internal audit e delle funzioni di controllo sono coerenti con i compiti assegnati e collegati alla funzione di vigilanza e controllo sulla sostenibilità complessiva e sui risultati della Società.

Analogamente agli anni passati la politica di remunerazione prevede la possibilità di riconoscere un bonus a favore dell'Amministratore Delegato e del Dirigente con Responsabilità Strategiche legato alla realizzazione di operazioni rilevanti di carattere straordinario.

Per la definizione della componente variabile per l'Amministratore Delegato e il Dirigente con Responsabilità Strategiche si terrà conto della circostanza che Autostrade Meridionali opera in regime di proroga essendo scaduta la relativa concessione, fino al momento del subentro del nuovo concessionario.

La procedura di gara si è conclusa con l'individuazione di un aggiudicatario diverso da Autostrade Meridionali benchè questa abbia attivato un ricorso amministrativo avverso tale intervenuta aggiudicazione. In tale situazione si è valutato di non assegnare obiettivi di lungo termine.

### Clausola di clawback

Sono incluse intese contrattuali che consentano alla Società di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che possono risultare manifestamente errati. Per dati manifestamente errati si intendono quei dati utili ai fini della verifica del raggiungimento degli obiettivi previsti dai vari piani di incentivazione, cui è condizionata la maturazione dei diritti. L'errore manifesto che può caratterizzare il dato può essere:

- » un errore di calcolo dei risultati che comporti il raggiungimento di un obiettivo (base di erogazione di una forma variabile) che in assenza dell'errore materiale non sarebbe stato raggiunto;
- » una dolosa alterazione dei dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi o comunque dei dati sulla base dei quali è stata disposta l'erogazione o l'attribuzione del bonus, al fine di conseguire il diritto

all'incentivazione; ovvero

- » il raggiungimento degli obiettivi mediante comportamenti contrari a disposizione di legge o a norme aziendali.

La Società si riserva altresì il diritto di clawback nei confronti dei soggetti che risultino responsabili, con dolo o colpa grave, di violazioni di leggi e/o regolamenti, del Codice Etico o delle norme aziendali che presentino un'attinenza o comportino una ricaduta nell'ambito del rapporto di lavoro, incidendo sul relativo presupposto fiduciario, anche laddove tali comportamenti non abbiano avuto direttamente impatto sul raggiungimento degli obiettivi e la maturazione del diritto alla erogazione del bonus.

Il diritto di clawback potrà essere esercitato dalla Società entro e non oltre 5 anni dalla maturazione del diritto all'erogazione dei bonus.

### 3.3.1 Componente variabile di breve termine

L'incentivo monetario annuale è finalizzato a premiare il raggiungimento degli obiettivi aziendali, quantitativi, qualitativi e relativi a tematiche di sostenibilità, che valorizzano sia la performance aziendale che quella individuale.

Lo strumento utilizzato per perseguire questa finalità è il sistema Management by Objectives ("MBO") che rappresenta l'unico sistema di incentivazione annuale formalizzato dalla Società.

Sono previsti limiti massimi all'erogazione dell'MBO a seconda del ruolo ricoperto dal singolo e della sua capacità di incidere sui risultati e del mercato di riferimento.

Per l'anno 2021 si prevede di applicare il sistema MBO, al fine di garantire un maggiore allineamento con la strategia aziendale nel breve termine e assicurare un maggior livello di incentivazione dei beneficiari verso il raggiungimento di obiettivi annuali di tipo economico-finanziario e non. Le principali caratteristiche del sistema sono di seguito elencate:

- » misurazione del bonus maturato sulla base della performance annuale;
- » allineamento degli obiettivi di natura economico-finanziaria e legati all'efficienza operativa della società Autostrade Meridionali;
- » obiettivi legati alla sostenibilità e sicurezza;
- » obiettivi strategici volti per esempio al contenzioso in corso.

I valori di incentivo a target stabiliti per il Vertice di Autostrade Meridionali sono:

- » per l'Amministratore Delegato: il 25% della remunerazione fissa;
- » per il Dirigente con Responsabilità Strategiche: il 20% della remunerazione fissa.

Il payout prevede un minimo del 50% dell'importo a target fino ad un massimo del 100%, non è quindi prevista over-performance.

La politica di remunerazione, con particolare riferimento alla componente variabile, è definita per remunerare la Performance e la Leadership. Pertanto, è prevista la possibilità di applicare un meccanismo di correlazione tra il sistema di Performance Review e la componente variabile di breve termine.

### 3.4 Benefit

Per benefit è da intendersi l'erogazione di beni e/o servizi correlati al rapporto di lavoro e sottoposti alla normativa vigente.

Nell'ottica di rafforzare la motivazione e la fidelizzazione del management è prevista la presenza di alcune tipologie di benefit che integrano il pacchetto retributivo in una logica di total reward.

I piani di benefit sono differenziati per fascia di management e consistono principalmente in piani previdenziali, assicurativi e sanitari.

Le linee guida riguardo i benefit vengono definite dalla Direzione Human Capital and Organization della Capogruppo Autostrade per l'Italia e condivise dalla Società.

## 4. Indennità in caso di dimissioni, licenziamento o cessazione del rapporto e patti non concorrenza

Non sono previsti accordi che regolano gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto di lavoro ad iniziativa del singolo o della società. L'Amministratore Delegato della società è dipendente di Autostrade per l'Italia pertanto gli

aspetti economici relativi ad un eventuale risoluzione anticipata del rapporto di lavoro non è oggetto del rapporto intrattenuto con la Società Autostrade Meridionali.

## 5. Remunerazione degli Amministratori

La remunerazione dei Consiglieri è stabilita in un:

- » compenso fisso lordo annuo (ex art. 2389 c.c. comma 1) determinato dall'Assemblea;
- » gettone di presenza lordo in funzione della partecipazione alle sedute del Consiglio;
- » eventuale compenso lordo aggiuntivo corrisposto per

la partecipazione a eventuali Comitati.

La remunerazione degli amministratori non esecutivi non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società né è prevista la loro partecipazione ai piani di incentivazione a breve e medio-lungo termine.

### 5.1 Presidente e Vice Presidente

La remunerazione complessiva annua lorda spettante al Presidente e al Vice Presidente di Autostrade Meridionali è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, ed è costituita da una

componente fissa annua lorda ripartita in compenso ex art. 2389 c.c. 1° comma e compenso ex art. 2389 c.c. 3° comma.

### 5.2 Amministratore Delegato

La remunerazione complessiva annua lorda dell'Amministratore Delegato è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, ed è coerente con quanto esposto nel paragrafo 3 che precede.

In ottemperanza all'art. 6 del Codice di Corporate Governance delle società quotate la componente fissa è sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore Delegato nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance prefissati.

### 5.3 Dirigente con responsabilità strategiche

La remunerazione complessiva del Dirigente con Responsabilità Strategiche è coerente con quanto

esposto nel paragrafo 3 che precede.

### 5.4 Remunerazione del Collegio Sindacale

L'Assemblea degli Azionisti del 13 aprile 2018 ha eletto, mediante la procedura del voto di lista, il Collegio Sindacale per gli esercizi 2018-2019-2020.

Componenti alla data di approvazione della Relazione:

- » Rossana Tirone – Presidente
- » Elisena Marella – Sindaco effettivo
- » Antonio Mastrapasqua – Sindaco effettivo
- » Pasquale Barbarisi – Sindaco effettivo

- » Alessandro Grange – Sindaco effettivo
- » Alessia Bastiani – Sindaco supplente
- » Francesco Molinari – Sindaco supplente<sup>1</sup>

La remunerazione attuale dei componenti del Collegio Sindacale è composta dalla sola componente fissa, commisurata all'impegno richiesto a ciascuno di essi. Il compenso dell'attuale Collegio Sindacale è stato determinato dall'Assemblea degli Azionisti del 13 aprile

<sup>1</sup> Eletti fra i candidati della lista di minoranza.

2018 ed è pari a:

- » Presidente: 18.000 euro lordi annui
  - » Sindaco: 12.000 euro lordi annui
- oltre a 103 euro quale gettone di presenza per la

partecipazione a ciascuna riunione degli organi Sociali e al rimborso delle spese per l'espletamento dell'incarico.

### **5.5. Remunerazione dell'Organismo di Vigilanza**

L'Organismo di Vigilanza di Autostrade Meridionali è stato istituito, in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001 e s.m.i., con il compito di vigilare sul funzionamento, l'efficacia e l'osservanza del "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" (Modello 231), nonché di curarne il costante aggiornamento.

Componenti alla data di approvazione della Relazione:

- » Giovandomenico Lepore – Coordinatore
- » Salvatore Enrico Scuricini – Componente esterno
- » Mario Cavallaro – Componente esterno.

La remunerazione attuale dei componenti dell'Organismo di Vigilanza è composta da 12.000 euro lordi annui per il Coordinatore e 10.000 euro lordi annui per il Componente esterno.

## **Sezione II – Relazione sui compensi corrisposti 2020**

---

Nella presente Sezione della Relazione è fornita una rappresentazione nominativa delle voci che nell'anno 2020, secondo un criterio di competenza, hanno

composto la remunerazione degli Amministratori, del Dirigente con Responsabilità Strategiche e dei Sindaci.

## 1. Componente fissa

Agli amministratori, nel corso del 2020, sono stati corrisposti i compensi fissi deliberati – ai sensi dell'art. 2389, 1° comma del codice civile – dall'Assemblea degli Azionisti della Società del 13 aprile 2018 nonché i compensi spettanti per la partecipazione ai Comitati istituiti e per incarichi speciali.

Consiglio di Amministrazione art. 2389 1° comma		Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance	
Consigliere	Euro 15.000	Presidente	Euro 7.500
		Componente Euro 5.000	

Agli amministratori spetta inoltre un gettone di presenza pari a 78 euro per la partecipazione a ciascuna riunione degli organi Sociali e il rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Vice-Presidente e all'Amministratore Delegato, in aggiunta al

compenso art. 2389 c.c., 1° comma, spettano anche i compensi deliberati dal Consiglio di Amministrazione del 18 aprile 2018 ai sensi dell'art. 2389, 3° comma del codice civile.

Al Dirigente con Responsabilità Strategiche "DIRS" è stata corrisposta la retribuzione da lavoro dipendente.

I compensi spettanti ai consiglieri, all'Amministratore Delegato e al DIRS che sono anche dipendenti di una società del Gruppo<sup>2</sup>, per la partecipazione a consigli di amministrazione di società controllate, collegate o partecipate da Autostrade per l'Italia, formano oggetto di rinuncia ovvero di riversamento alla società di appartenenza.

I compensi complessivamente spettanti ai componenti degli organi di amministrazione, di controllo e al dirigente con responsabilità strategiche, di competenza del 2020, sono specificati nella Tabella 1 allegata.

## 2. Componente variabile

### 2.1 Componente variabile di breve termine

In un contesto economico instabile e imprevedibile la capogruppo ha deciso di sospendere per il 2020 l'applicazione di ogni forma di incentivazione variabile per il Management, sia di breve che di lungo termine.

Pertanto non è riportata la tabella 3B negli allegati alla presente documentazione.

### 2.2 Componente variabile di medio/lungo termine

La Società non ha adottato propri piani di incentivazione a lungo termine, né su base monetaria, né basati su strumenti finanziari e per il 2020 non è prevista alcuna incentivazione aggiuntiva.

I piani di incentivazione a lungo termine approvati dalla Capogruppo e destinati ai beneficiari individuati nella società Autostrade Meridionali, attivi al 31 dicembre 2020, sono:

- » Phantom Stock Option 2014 ("Phantom SOP 2014");
- » Phantom Stock Option 2017 ("Phantom SOP

2017");  
 » Phantom Stock Grant 2017 ("Phantom SGP 2017").

Per informazioni sui Piani si rimanda alle Tabelle 2 e 3A allegate.

I documenti informativi dei Piani redatti ai sensi dell'art. 84-bis, 1° comma del Regolamento Emittenti, sono consultabili sul sito internet della società Atlantia. Tutti i Piani sono conformi alle raccomandazioni della Commissione Europea.

<sup>2</sup> I compensi di cui al 1° comma e al 3° comma ex art. 2389 c.c. deliberati a favore dell'Amministratore Delegato sono corrisposti alla controllante Autostrade per l'Italia di cui l'Amministratore Delegato è dipendente.  
 Nel corso del 2019 la qualifica di Dirigente con Responsabilità Strategiche è stata attribuita alla figura del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari



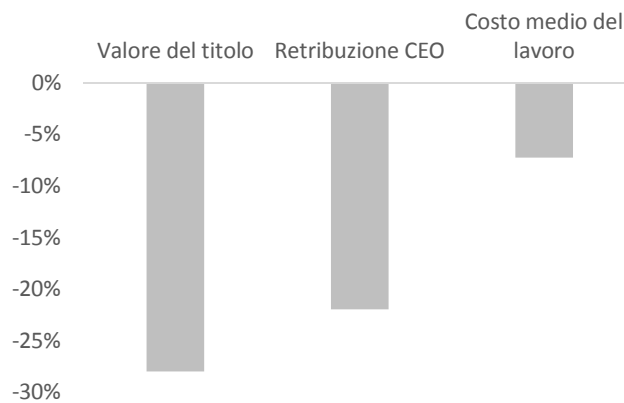
### 3. Ulteriori informazioni

Il contesto economico ha influenzato sensibilmente i risultati della società che operando nel mercato della mobilità ha fortemente risentito del decremento dei volumi di traffico per effetto dell'emergenza sanitaria Covid-19 e dei conseguenti impatti sulla mobilità di persone e mezzi.

Tale situazione si è riflessa anche sulla retribuzione dell'Amministratore delegato della Società (principalmente per la mancata assegnazione della parte variabile della retribuzione) e in

maniera meno impattante anche sulla retribuzione dei dipendenti (indicatore utilizzato è il costo medio del lavoro, la variazione è principalmente al ricorso alla CIGO).

Di seguito si riporta una visione di sintesi di tali considerazioni di confronto rispetto al 2019.



## **Allegati**

---

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

NOTE	NOME E COGNOME	CARICA	PERIODO PER CUI È RICOPERTA LA CARICA NEL 2019	SCADENZA CARICA: APPROVAZ. BILANCIO	COMPENSI FISICI (LORDI) (EURO)	COMPENSI PER LA PARTECIPAZ. A COMITATI (EURO)	BONUS E ALTRI INCENTIVI (EURO (NON EQUITY	PARTECIPAZIONI AGLI UTILI (EURO (NON EQUITY	BENEFICI NON MONETARI (EURO)	ALTRI COMPENSI (EURO)	TOTALE	FAIR VALUE DEI COMPENSI EQUITY (EURO)	INDENNITÀ DI FINE CARICA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO
<i>Consiglio di Amministrazione</i>													
1.	Pietro Fratta	Presidente	01.01-31.12	2020	65.858						<b>65.858</b>		
2.	Paolo Cirino Pomicino	Vice-Presidente	01.01-31.12	2020	45.780						<b>45.780</b>		
3.	Giulio Barrel	Amm. Delegato	01.01-31.12	2020	307.858				9.306		<b>317.187</b>		
4.	Maria Luisa De Guglielmo	Consigliere	01.01-31.12	2020	15.780	5.000					<b>20.780</b>		
5.	Carolina Fontecchia	Consigliere	01.01-31.12	2020	15.780	7.500					<b>23.280</b>		
6.	Antonella Lillo	Consigliere	01.01-31.12	2020	15.780	5.000					<b>20.780</b>		
7.	Gianni Maria Stornello	Consigliere	01.01-31.12	2020	15.702						<b>15.702</b>		
<i>Collegio Sindacale</i>													
8.	Rossana Tirone	Presidente	01.01-31.12	2020	19.957						<b>19.957</b>		
9.	Elisena Marella	Sindaco effettivo	01.01-31.12	2020	13.957						<b>13.957</b>		
10.	Pasquale Barbarisi	Sindaco effettivo	01.01-31.12	2020	13.957						<b>13.957</b>		
11.	Alessandro Grange	Sindaco effettivo	01.01-31.12	2020	13.751						<b>13.751</b>		
12.	Antonio Mastrapasqua	Sindaco effettivo	01.01-31.12	2020	13.854						<b>13.854</b>		
<i>Dirigenti con responsabilità strategiche</i>													
13.	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	n. 1			122.000				4.835		<b>126.835</b>		
Totale complessivo					680.014	17.500			14.141		<b>711.655</b>		

Note alla Tabella 1

(IMPORTI IN EURO)				
NOME E NOTE COGNOME	COMPENSI FISSI (LORDI) DA AUTOSTRADE MERIDIONALI	COMPENSO PER PARTECIPAZIONE A COMITATI	BENEFICI NON MONETARI (*)	FV DA PIANI AZIONARI
1. Pietro Fratta	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>50.000 lordi (art. 2389 c.c. 3° c.)</li> <li>858 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
2. Paolo Cirino Pomicino	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>30.000 lordi (art. 2389 c.c. 3° c.)</li> <li>780 lordi per gettoni di presenza,</li> </ul>			
3. Giulio Barrel (1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>292.000 lordi (art. 2389 c.c. 3° c.)</li> <li>702 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>3.001 per auto aziendale</li> <li>3.945 per alloggio in uso</li> <li>2.000 per polizza vita integrativa</li> <li>360 per polizza infortuni extraprofessionale</li> </ul>	↳ Vedere tabelle 2 e 3A
4. Maria Luisa De Guglielmo	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>780 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>	5.000 lordi come Componente del Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance		
5. Carolina Fontecchia	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>780 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>	7.500 lordi come Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance		
6. Antonella Lillo	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>780 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>	5.000 lordi come Componente del Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance		
7. Gianni Maria Stornello	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 lordi (art. 2389 c.c. 1° c.)</li> <li>702 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
8. Rossana Tirone	<ul style="list-style-type: none"> <li>18.000 lordi come Presidente del Collegio Sindacale (corrisposti al Ministero dell'Economia e delle Finanze)</li> <li>1.957 lordi per gettoni di presenza (corrisposti al sindaco)</li> </ul>			
9. Elisena Marella	<ul style="list-style-type: none"> <li>12.000 lordi compenso sindaco</li> <li>1.957 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
10. Pasquale Barbarisi	<ul style="list-style-type: none"> <li>12.000 lordi compenso sindaco</li> <li>1.957 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
11. Alessandro Grange	<ul style="list-style-type: none"> <li>12.000 lordi compenso sindaco</li> <li>1.751 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
12. Antonio Mastrapasqua	<ul style="list-style-type: none"> <li>12.000 lordi compenso sindaco</li> <li>1.854 lordi per gettoni di presenza</li> </ul>			
13. 1 DIRS (2)	122.000 come componente fissa annua lorda da lavoro dipendente		<ul style="list-style-type: none"> <li>2.576 per auto aziendale</li> <li>2.000 per polizza vita integrativa</li> <li>259 per polizza infortuni extraprofessionale</li> </ul>	↳ Vedere tabelle 2 e 3A

(\*) Importi indicati secondo il criterio di imponibilità fiscale.

(1) I compensi di cui al 1° comma e al 3° comma ex art. 2389 c.c., deliberati a favore dell'Amministratore Delegato, ed i gettoni di presenza sono corrisposti alla controllante Autostrade per l'Italia di cui l'Amministratore Delegato è dipendente.

(2) La qualifica di Dirigente con Responsabilità strategiche è attribuita alla figura del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. I costi relativi alla retribuzione del dirigente sono stati ripartiti in funzione dei ruoli ricoperti dallo stesso all'interno delle società del gruppo.

**Tabella 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Nome e Cognome	Carica	Piano	Opzioni Detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio								Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio				Opzioni scadute nell'esercizio		Opzioni detenute alla fine dell'esercizio		Opzioni di competenza dell'esercizio	
			Numero Opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile di esercizio	Numero Opzioni	Note	Prezzo di esercizio	Periodo possibile di esercizio	FV alla data di assegnazione	Note	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di assegnazione delle opzioni (€)	Numero Opzioni	Note	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Numero Opzioni	Note	Numero Opzioni	Fair Value	Note	
Giulio Barrel (compensi nella società che redige il bilancio)	Amministratore delegato	Phantom Stock Option 2014 3° Ciclo Delibera CdA 10.06.2016	11.448	€ 23,81	11.06.2019 10.06.2022														11.448	€ 0			
		Phantom Stock Option 2017 1° Ciclo Delibera CdA 12.05.2017	8.492	€ 23,58	01.07.2020 30.06.2023												8.492	(1)	0	€ 0			
		Phantom Stock Option 2017 2° Ciclo Delibera CdA 03.08.2018	7.206	€ 25,29	01.07.2021 30.06.2024															7.206	€ 0		
		Phantom Stock Option 2017 3° Ciclo Delibera CdA 07.06.2019	8.820	€ 22,31	01.07.2022 30.06.2025															8.820	€ 0		
Altri dirigenti con responsabilità strategiche  Compensi nella società che redige il bilancio (*)	N° 1	Phantom Stock Option 2014 3° Ciclo Delibera CdA 10.06.2016	4.681	€ 23,81	11.06.2019 10.06.2022														4.681	€ 0			
	N° 1	Phantom Stock Option 2017 1° Ciclo Delibera CdA 12.05.2017	6.235	€ 23,58	01.07.2020 30.06.2023												6.235	(1)	0	€ 0			
	N° 1	Phantom Stock Option 2017 2° Ciclo Delibera CdA 03.08.2018	5.234	€ 25,29	01.07.2021 30.06.2024														5.234	€ 0			
	N° 1	Phantom Stock Option 2017 3° Ciclo Delibera CdA 07.06.2019	6.406	€ 22,31	01.07.2022 30.06.2025														6.406	€ 0			
TOTALE			58.522													14.727		43.795	0				

(1) Le opzioni sono decadute a seguito del mancato superamento dell'obiettivo economico finanziario (Gate)

**Tabella 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock-option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Nome e cognome	Carica	Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	Note
			Numero e tipologia strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair value	
Giulio Barrel (*)	Amministratore Delegato	Phantom Stock Grant 2017 1° ciclo Delibera CdA 12/05/2017	845	12/05/2017- 15/06/2020						845			€ 0	(1)
		Phantom Stock Grant 2017 2° ciclo Delibera CdA 03/08/2018	797	03/08/2018- 15/06/2021									€ 0	
		Phantom Stock Grant 2017 3° ciclo Delibera CdA 07/06/2019	903	07/06/2019- 15/06/2022									€ 0	
Altri dirigenti con responsabilità strategiche (*)	N°1	Phantom Stock Grant 2017 1° ciclo Delibera CdA 12/05/2017	620	12/05/2017- 15/06/2020						620			€ 0	(1)
	N°1	Phantom Stock Grant 2017 2° ciclo Delibera CdA 03/08/2018	578	03/08/2018- 15/06/2021									€ 0	
	N°1	Phantom Stock Grant 2017 3° ciclo Delibera CdA 07/06/2019	656	07/06/2019- 15/06/2022									€ 0	
TOTALE			4.399							1.465			€ 0	

(1) Strumenti non attribuiti a seguito del mancato superamento dell'obiettivo economico finanziario (Gate)

Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche

NOME E COGNOME CARICA	SOCIETÀ PARTECIPATA	N. AZIONI POSSEDUTE A FINE 2019	N. AZIONI ACQUISTATE	N. AZIONI VENDUTE	N. AZIONI POSSEDUTE A FINE 2020
Antonella Lillo	Consigliere Autostrade Meridionali S.p.A.	5.634	-	-	5.634

